一般社団法人
JATAN 熱帯林行動ネットワーク

auriga

FSC's Remedy Framework in Indonesia: Challenges

Tokyo, December 11, 2025

アウリガ・ヌサンタラ

インドネシアにおけるFSCの補償枠組みの課題

2025年12月11日、東京

1. グループ子会社の定義とサプライチェーン

補償枠組みは、企業がFSCとの関係修復を図るための要件である。これは、以前にFSCから関係断絶された企業が当該枠組みを利用することを意味する。

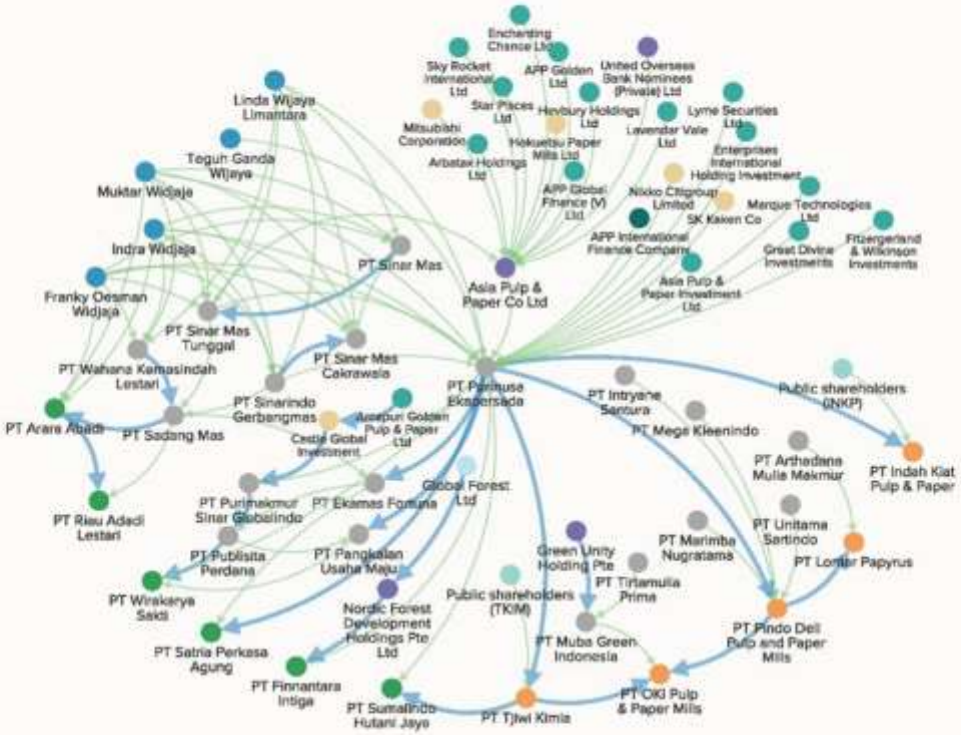
インドネシアでは、FSCから関係断絶された企業が4社存在した。

APP APRIL KORINDO DJARUM

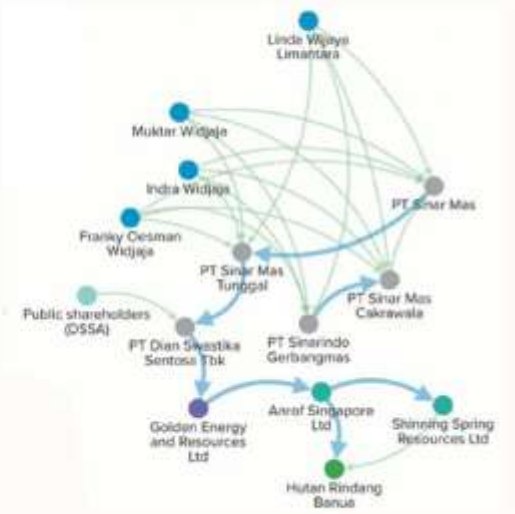
現在、APPとAPRILはFSCと補償枠組みの実施について協議中であるが、いずれの企業も複雑な企業構造を有し、インドネシア国内で複数の陸上事業セクターに事業を展開している。

APP社と関係を持つコンセッションのリスト
（2018年のレポート「Removing the Corporate Mask」に基づく）

No.	Supplier Company	Province	Area (hectares)
"Owned" Suppliers			
1	PT Sumalindo Hutani Jaya (I)	East Kalimantan	10,000
	PT Sumalindo Hutani Jaya (II)	East Kalimantan	70,300
2	PT Wirakarya Sakti	Jambi	293,812
3	PT Arara Abadi	Riau	299,975
4	PT Riau Abadi Lestari	Riau	12,000
5	PT Satria Perkasa Agung	Riau	34,725
	PT Satria Perkasa Agung (KTH Sinar Mer-awang)	Riau	9,300
	PT Satria Perkasa Agung (Unit Serapung)	Riau	11,830
6	PT Finnantara Intiga	West Kalimantan	299,700
			1,041,642
"Independent" Suppliers			
1	PT Acacia Andalan Utama (I)	East Kalimantan	39,620
	PT Acacia Andalan Utama (II)	East Kalimantan	21,965
2	PT Kelawit Hutani Lestari	East Kalimantan	9,180
3	PT Kelawit Wana Lestari (I)	East Kalimantan	22,065
	PT Kelawit Wana Lestari (II)	East Kalimantan	27,690
4	PT Surya Hutani Jaya	East Kalimantan	183,300
5	PT Balai Kayang Mandiri	Riau	22,250
6	PT Bina Daya Bentala	Riau	19,870
7	PT Bina Duta Laksana	Riau	28,890
8	PT Bukit Batu Hutani Alam	Riau	33,605
9	PT Mitra Hutani Jaya	Riau	33,605
10	PT Mutiara Sabuk Khatulistiwa	Riau	44,595
11	PT Perawang Sukses Perkasa Industri	Riau	50,725
12	PT Riau Indo Agropalma	Riau	9,570
13	PT Rimba Mandau Lestari	Riau	5,630
14	PT Ruas Utama Jaya	Riau	44,330
15	PT Sekato Pratama Makmur	Riau	44,735
16	PT Suntara Gajapati	Riau	34,792
17	PT Tebo Multi Agro	Jambi	19,770
18	PT Rimba Hutani Mas	Jambi	51,260
	PT Rimba Hutani Mas	South Sumatra	67,100
19	PT Bumi Andalas Permai	South Sumatra	193,700
20	PT Bumi Mekar Hijau	South Sumatra	250,370
21	PT Bumi Persada Permai (I)	South Sumatra	59,345
	PT Bumi Persada Permai (II)	South Sumatra	24,050
22	PT Sebangun Bumi Andalas Wood In-dustries	South Sumatra	142,355
23	PT Sumber Hijau Permai	South Sumatra	30,040
24	PT Tri Pupajaya	South Sumatra	21,995
25	PT Asia Tani Persada	West Kalimantan	20,740
26	PT Daya Tani Kalbar	West Kalimantan	56,060
27	PT Kalimantan Subur Permai	West Kalimantan	13,270
			1,626,472
			2,668,114
	Proposed New Suppliers		
1	PT Bangun Rimba Sejahtera	Bangka Belitung	66,460
2	PT Buana Megatama Jaya	West Kalimantan	43,800



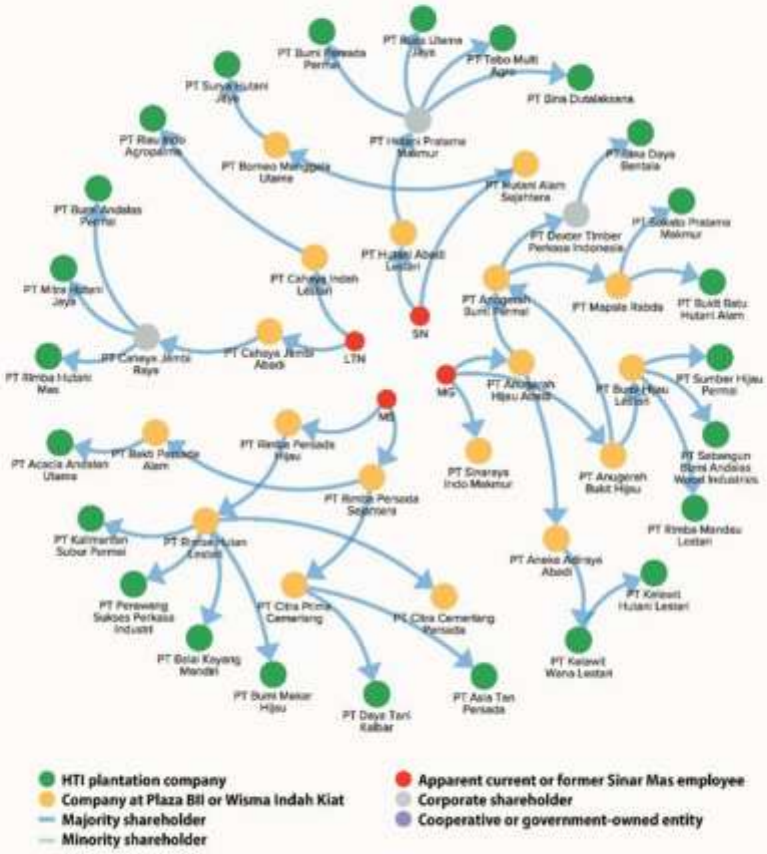
注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。



シンガポールに拠点を置く鉱山会社であるGolden Energy and Resources社と、南カリマンタン州で265,095ヘクタールの土地を管理する産業植林企業であるHutan Rindang Banua社は、シナール・マス・グループとの関係性について触れられたことはない。

- HTI plantation company
- Indonesia corporation Japan or Hong Kong corporation Malaysia corporation
- Pulp and/or paper mill
- Public shareholders
- Singapore corporation
- Majority shareholder
- Widjaja family member BVI or Mauritius corporation
- Netherlands corporation
- Minority shareholder

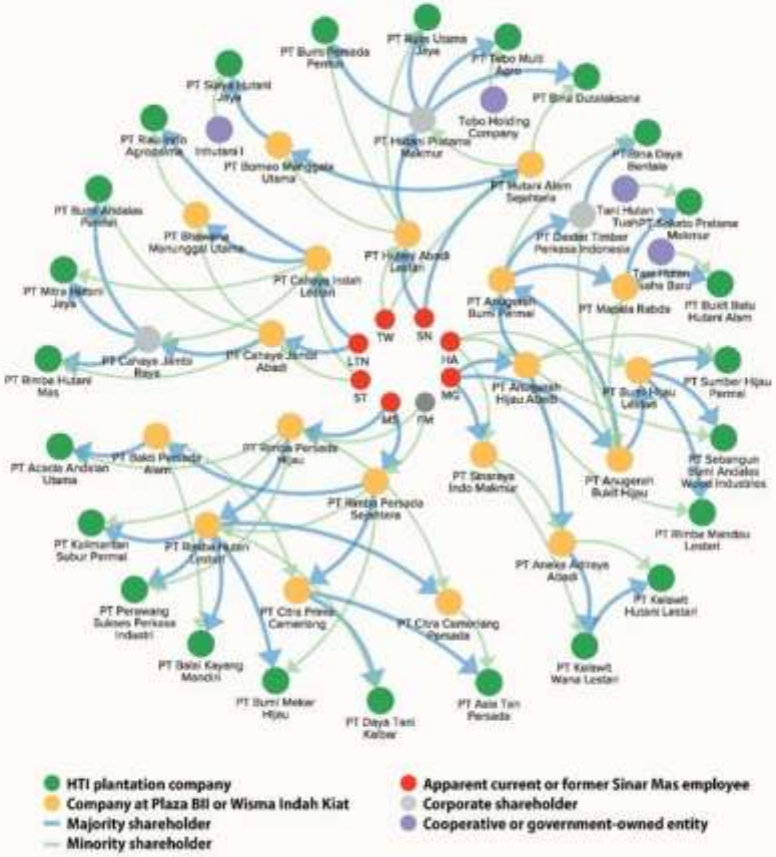
注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。



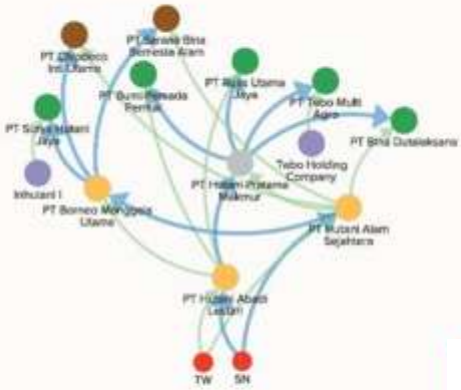
- HTI plantation company
- Company at Plaza BII or Wisma Indah Kiat
- Majority shareholder
- Minority shareholder
- Apparent current or former Sinar Mas employee
- Corporate shareholder
- Cooperative or government-owned entity

注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。

シナール・マス・グループ傘下の「独立系サプライヤー」とされる企業で働く8人のうち7人に法的に所有されていたが、同グループの管理または所有下にあると思われる。



注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。

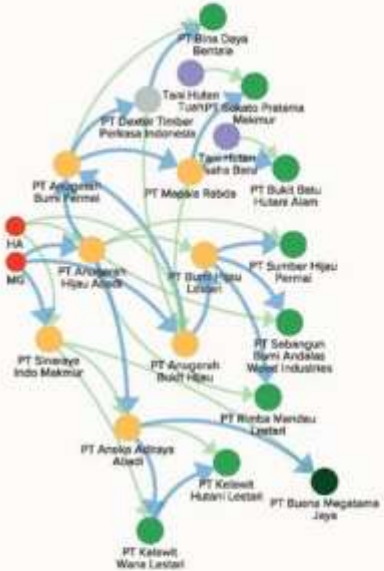


北カリマンタン州のチップ工場Chipdeco Inti Utama**社と、東カリマンタン州のチップ工場**Sarana Bina Semesta Alam**社は、シナール・マス・グループとの関係性に触れられていない。**

- HTI plantation company
- Company at Plaza BII or Wisma Indah Kiat
- Majority shareholder
- Minority shareholder
- Apparent current or former Sinar Mas employee
- Corporate shareholder
- Cooperative or government-owned entity

注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。

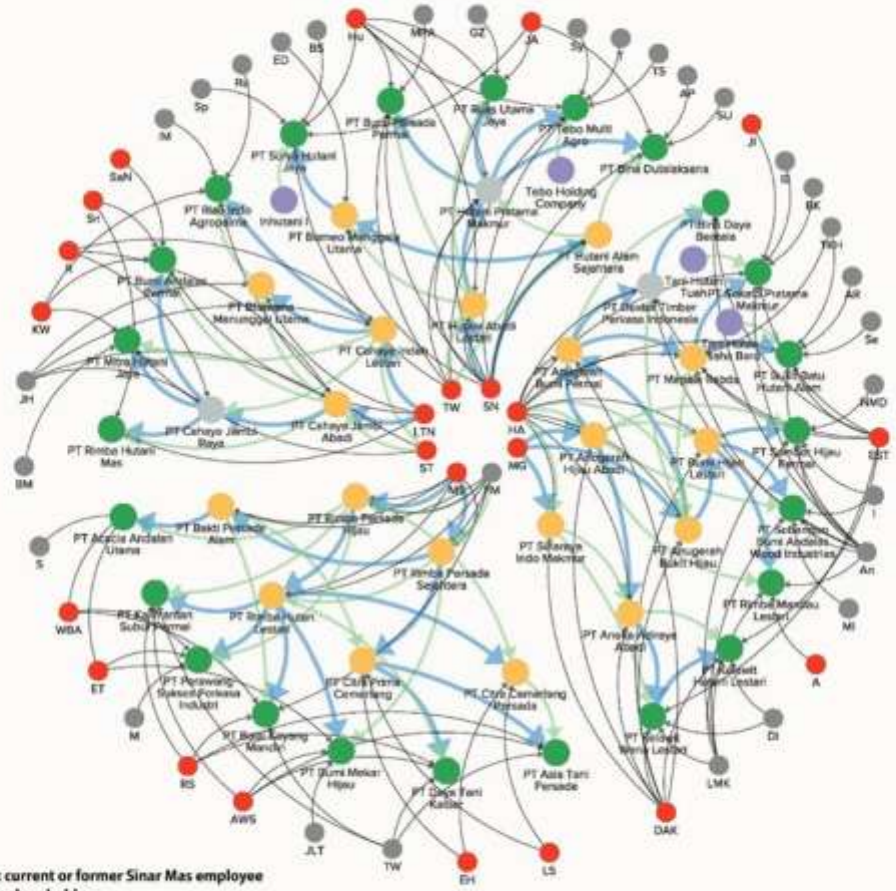
「新規サプライヤー案」として名前が上がっていたBanua Megatama Jaya社は、実際には提案された段階でシナール・マス・グループと繋がっていた。



- HTI plantation company
- Company at Plaza BII or Wisma Indah Kiat
- Majority shareholder
- Minority shareholder
- Apparent current or former Sinar Mas employee
- Corporate shareholder
- Cooperative or government-owned entity

注：本スライドの情報は、2018年5月に発表されたレポート「Removing the Corporate Mask」の内容に基づいているため、現在の所有構造とは異なる可能性があります。

企業構造に関する詳細な分析によれば、独立系サプライヤーとされる企業はすべてシナール・マス・グループの管理下にあることが指摘されている。税金や金融規制へのコンプライアンスへの疑問が浮上する。


Tebo Holding Company
PT Bina Duta Laksana
PT Tebo Multi Agro
PT Sinar Mas Agroresources
Inhutani I
PT Bumi Andalan Sejahtera
PT Rimba Hutani Mas
PT Cahaya Jambi Raya
PT Cahaya Jambi Abadi
PT Rimba Hutani Lestari
PT Bina Daya Bersama
PT Mapala Sepada
PT Sumber Hijau Permai
PT Sumber Hijau Abadi
PT Sumber Hijau Lestari
PT Sumber Sari Hijau Permai
PT Sumber Sari Hijau Abadi
PT Sumber Sari Hijau Lestari
PT Sumber Sari Abadi Wood Industries
PT Sumber Sari Abadi Lestari
PT Sumber Sari Abadi Permai
PT Sumber Sari Abadi Utama
PT Sumber Sari Abadi Jaya
PT Sumber Sari Abadi Makmur
PT Sumber Sari Abadi Sejahtera
PT Sumber Sari Abadi Indo Makmur
PT Sumber Sari Abadi Bakti Hijau
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera
PT Sumber Sari Abadi Cemerlang Mandiri Lestari Permai Abadi Utama Jaya Makmur Sejahtera Indo Makmur Bakti Hijau

2. どのように補償を定義するか

補償プロセスには、大きく「環境面」と「社会面」の二つの論点がある。環境面での補償は現在までに森林破壊に焦点が当てられている。

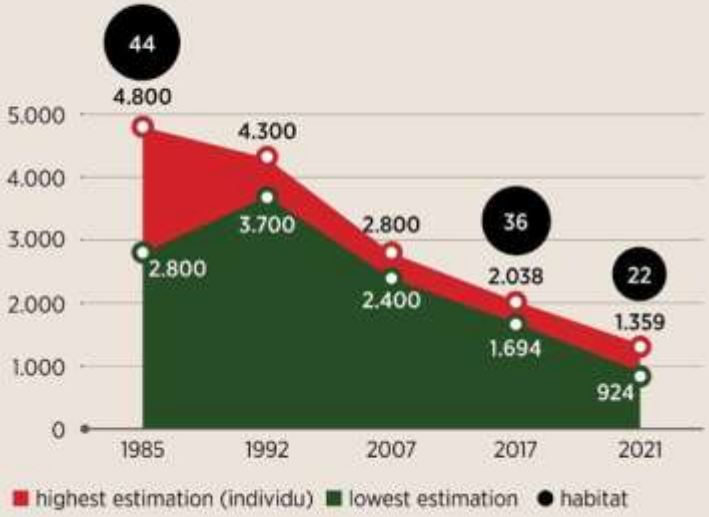
しかし、企業グループによる森林破壊の程度を定義するための明確な手法が確立されていない。

そして、ゾウなどの絶滅危惧種への被害をどのように補償するのかについてもまだ議論がなされていない。

コンセッション事業者によるゾウの絶滅と個体数の減少

スマトラゾウは絶滅の危機に瀕している。36年間にわたり、ゾウの個体数は70％まで縮小し、生息地の50％が失われた。

インドネシアで減少を続けるゾウ



スマトラゾウの生息地の半数は、現在も伐採・鉱山・プランテーションの事業地内に存在している。紙パルプ企業は最大の侵入者であり、ゾウに残された森林を徐々に奪っている。

ゾウの生息地に侵入するコンセッション事業者

APP社とAPRIL社による紛争解決は進捗がみられず

107 Conflict

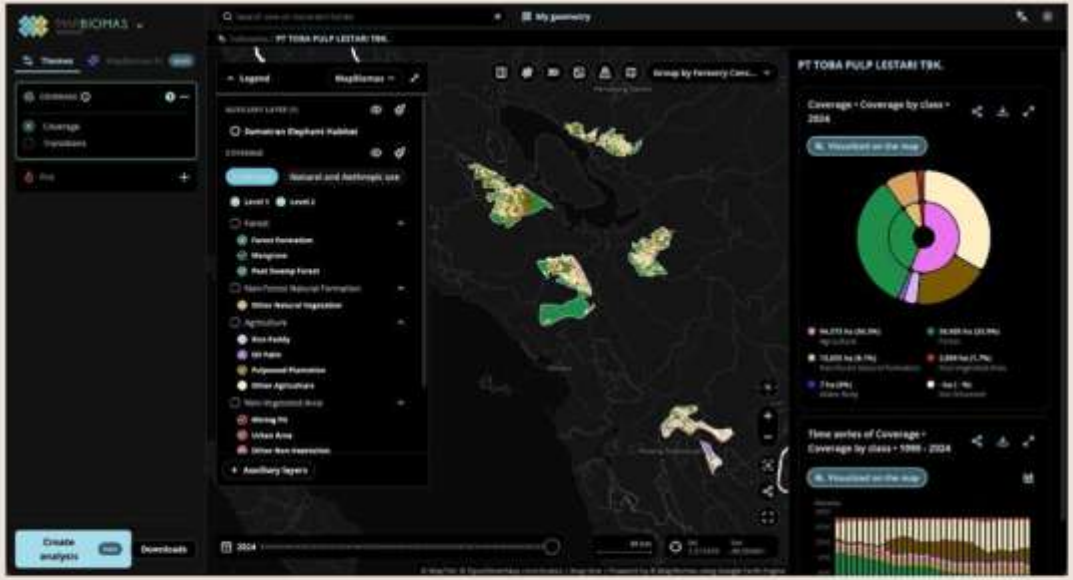
466.886 Hectare

103 Conflict

101.983 Hectare

2023年以降、APP社とAPRIL社は持続可能性に関する主張と実際の取り組みとのギャップが続く中、高まる紛争に直面してきた。森林破壊や泥炭地の破壊、地域コミュニティへの影響に対する懸念は、NGOや政府、国外のバイヤーからの引き続き厳しい監視の対象となっている。しかし、社会面での補償の定義は緻密さに欠けている。

提言



補償に向けた協議と実施に対する徹底したモニタリングとエンゲージメント

auriga
Terima kasih | Doumo arigatou gozaimasu
ご清聴ありがとうございました